

آشنایی با EPC

تهیه‌کننده: موسسه‌ی مدیریت پروژه‌ی آریانا

در سال‌های اخیر، تعداد و حجم اجرای پروژه‌ها به روش EPC در کشور رو به فزونی نهاده به گونه‌ی که امروزه عمده پروژه‌های بزرگ و متوسط دولتی کشور به روش EPC به پیمانکاران خبره در اجرای این گونه پروژه‌ها واگذار می‌گردد.

پروژه‌هایی که به روش EPC انجام می‌پذیرند ویژگی‌های اجرایی خاصی دارند. کانون این ویژگی‌ها در برنامه‌ریزی، کنترل و سرعت بخشیدن فعالیت‌های هم‌زمان و حفظ کیفیت اجرا قرار دارد. شرکتی که مسوولیت اجرای پروژه به روش EPC را عهده‌دار می‌گردد متعهد به اجرای یک سلسله فعالیت‌های موازی در قالب برنامه‌ی زمان‌بندی پروژه می‌گردد.

در روش EPC عملیات مهندسی، تدارکات و اجرا در قالب یک قرارداد انجام می‌پذیرد به طوری که هم‌زمان که خدمات مهندسی در جریان تکمیل قرار می‌گیرد خدمات تحویل کالا و تجهیزات به کارگاه نیز انجام و اجرای عملیات ساختمانی و نصب به موازات آنها سرعت می‌گیرد.

مدیریت، نقش بسیار عمده‌ای در ایجاد هماهنگی موازی و تکمیل موفقیت‌آمیز پروژه‌ی EPC دارد. استفاده از تکنیک‌های کاربردی مدیریت پروژه و استفاده از ارگان‌هایی که دارای تجربه‌ی مدیریت و کنترل پروژه می‌باشند، قویا، توصیه می‌شود. شرکتی موفق است که خدمات مهندسی و تدارکات کالا را به گونه‌ای کنترل کند که ضمن حفظ استانداردهای مورد اشاره در قرارداد، هزینه‌های اضافی در تدارکات کالا را به حداقل رساند.

از امتیازات این روش نسبت به روش‌های گذشته می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ۱- سرعت بسیار زیاد کار: در روش‌های گذشته می‌بایست مرحله‌ی مهندسی کامل می‌شد و سپس مراحل بعدی آغاز می‌گشت اما در این نوع قراردادها این محدودیت برداشته شده است.
- ۲- کاهش مسوولیت‌های کارفرما: کلیه‌ی مسوولیت‌ها به عهده‌ی پیمانکار گذاشته می‌شود.
- ۳- کاهش قیمت تمام‌شده‌ی پروژه: پرهیز از ارائه‌ی طرح‌های غیرضروری

